



**NATIONAL BANK FOR AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT**  
**SYLLABUS FOR THE WRITTEN EXAMINATION FOR THE POST OF**  
**ASSISTANT MANAGERS IN GRADE 'A'**

**FINANCE**

**(THE SYLLABUS IS ILLUSTRATIVE AND NOT EXHAUSTIVE)**

**1. FINANCIAL ACCOUNTING**

- 1.1 Meaning; Objectives; Basic Accounting; Principles, Concepts and Conventions; Limitations of Financial Accounting
- 1.2 Preparation of Financial Statements – Nature of Financial Statements; Capital and Revenue Expenditure; Trading Account; Profit and Loss Appropriation account and Balance Sheet; Limitation of Financial Statements
- 1.3 Analysis and Interpretation of Financial Statements – Tools of Financials Statements analysis; Ratio Analysis – different types of ratios; Advantages and Limitation of ratio analysis.
- 1.4 Depreciation : Reserves and Provisions – Meaning ; Need for providing Depreciation; Methods of providing depreciation ; Provisions and Reserves; Choice of Methods; Objectives of Depreciation Policy.
- 1.5 Inventory Valuation : Nature and Importance of Inventory Valuation; Types of Inventory Systems; Methods of Inventory valuation; choice of Method.
- 1.6 Developments in Accounting – Interim Reporting – Segment Reporting – Value – added statement – Corporate Social Reporting – Human Resource Accounting – Accounting for Intangible Assets – Accounting for Financial Instruments – Environmental Accounting – Inflation Accounting.
- 1.7 Statement of Sources and Application of Funds – Meaning of Funds, Distinction between Funds and Cash; Preparation of Fund Flow Statement; Analysis of flow of funds; Utility of Fund Flow Statement; Preparation of cash flow statement; Utility of cash Flow Statement.
- 1.8 Preparation of Final Accounts of Banking, Insurance Companies – Basel III & Prudential Norms like Capital Adequacy Ratio, Non-Performing Assets – Provisions therefore for Banks and financial Institutions.

## **2. MANAGEMENT ACCOUNTING**

- 2.1 Meaning and scope of Management Accounting; Financial Accounting Vs. Management Accounting; Role of Management Accounting; Function and Position of Controller.
- 2.2 Variable Costing – Fixed costs and Variable Costs; Distinctions between variable costing and absorption costing; application of variable costing as a technique; Differential costing and decision making.
- 2.3 Marginal costing – Cost volume profit analysis, Profit Planning, Break-even analysis, Break even Point and Break-even chart.
- 2.4 Methods of costing – job costing – Contract costing – Batch Costing – Process costing – Unit costing – Operation costing and Operating costing.
- 2.5 Cost of capital – Cost of different sources of finance – Weighted average cost of capital – Marginal cost of capital – Concepts of operating and financial leverage – Capital Structure patterns – Designing optimum capital structure – Different sources of finance – Long, medium and short term finance.
- 2.6 Money market and their operations
- 2.7 Business valuations – Mergers, Acquisitions and corporate restructuring
- 2.8 Budgetary control – Meaning and objectives; operation of Budgeting system; types of Budgets; Preparation of Sales Budget; Production Budget, Cash Budget, Master Budget; Flexible Budgeting; Zero Budgeting.
- 2.9 Standard Costing – Meaning of Standard costing; distinction between Standard Costing and Budgeting Control; Advantages of Standard costing; Setting up of Standards; Variance Analysis – Material, labour and Overheads.
- 2.10 Management Control System : distinction between strategic planning, Operational Control and Management control System; Responsibility Accounting; Transfer Pricing; Tools of Control – Residual Income and Return on Investment; Performance Budgeting; Economic Value added.
- 2.11 Appraisal of firms – Objectives, Uniform costing; Ratio Based Comparison; Credit Rating; Risk Assessment.
- 2.12 Appraisal of Projects – Methods of appraisal – preparation of project report – Economic, Technical, Financial Feasibility – Techniques for evaluation of projects like Pay Back Method, Discounted Cash Flow, Net Present Value, Internal Rate of Return, etc. – Sensitivity analysis in capital budgeting – Impact of inflation in capital budgeting – Risk analysis in capital budgeting – Social cost benefit analysis – Simulation and decision tree analysis.
- 2.13 Working Capital Management : Factors affecting working Capital requirements; Assessment of Working Capital; Inventory Management; Receivable Management; Cash Management; Method of Financing working capital; different forms of bank credit; working capital and Banking Policy.

## **3. AUDITING**

- 3.1 Auditing – Nature and scope – Audit Process – Objectives of audit – basic principles governing an audit – Types of audit – Relationship of auditing with other subjects – Internal Audit and External Audit – Audit & Inspection

- 3.2 Planning and programming of Audit – Division of work; supervision and review of audit notes and working papers; planning the flow of audit work.
- 3.3 Conduct of Audit – Audit Programme; Audit Note Book; Working Papers and Audit files.
- 3.4 Internal Control – Internal Control, Internal Check, Internal Audit and Concurrent Audit.
- 3.5 Vouching – General consideration vouching of payments and receipts; Vouching of payment into and out of Bank; Vouching of Goods on consignment, Sale on approval basis, Empties, Sale under hire-purchase system and various types of allowances to customers.
- 3.6 Verification – Meaning ; General principles; Verification of Cash in hand and Cash at Bank; Verification and Valuation of Investments and Inventories; Loans Bills Receivables; Free hold and Leasehold property; Debtors, Plant and Machinery; Verification of different liabilities.
- 3.7 Audit of Limited Company – Statutory requirements under the Companies Act 1956 – Audit of branches – Joint Audit – Concepts of true and fair materiality and audit risk in the context of audit of companies.
- 3.8 Dividends and divisible profits – financial, legal and policy considerations with special reference to depreciation – Audit reports – Qualification and Notes on accounts –Special report on offer documents.
- 3.9 Audit under income tax and indirect taxes – Special features of audit of banks, Insurance companies, cooperative societies and Non-banking Financial Companies – Audit of incomplete records – Special audit assignments like audit of bank borrowers – Inspection of special entities like banks, financial institutions, etc. – Investigation including due diligence.
- 3.10 Concept of Cost Audit, Management Audit, Operational Audit, Environmental Audit and Energy Audit.
- 3.11 Audit under computerized environments – Computer Auditing – Specific problems of EDP audit – need for review of internal control especially procedure controls and facility controls – techniques of audit of EDP output – use of computer for internal and management audit purpose – test packs – computerized audit programme – involvement of the auditor at the time of setting up the computer system.

#### **4 BBA (BANKING & FINANCE)**

Advance Technology in Banking (ATM, Internet Banking, etc.) – Auditing - Business Communication Skills - Business Ethics and Ethos - Business Laws - Banking Theory and Practice - Corporate Law - Counter Operations, Savings Bank, Current Account and Remittances - Data Base Management System - Financial Management - Fundamentals of Computers - Income Tax - International Banking - Legal Aspects of Banking - Loans (Housing, Vehicle, Consumer and Personal loans, etc) - Managerial Economics - Marketing Information System - Merchant Banking & Financial Services - Organization and Management - Organization Theory and Behaviour - Principles & Practices of Banking - Principles and Practices of Management - Quantitative Techniques - Research Methodology - Resource Mobilization and Marketing of Banking Services - Statistic for Management - Strategic Credit Management - Treasury & Risk Management

Topics like Basic Business Statics, Introduction to modern business, Basic business communication, Business Laws, Introduction to computers, Communication and soft skills,

micro economics, organizational behavior, operation research, Basic accounting, Macroeconomics, etc.

## **5. BMS (FINANCE & BANKING)**

Foundation of Human Skills - Introduction of Financial Accounts - Business Law - Business Statistics - Business Communication - Principles of Management I - Introduction to Computers - Business Environment - Industrial Law - Computer Applications in Business - Managerial Economics I - Business Mathematics - Introduction of Cost Accounting - Environmental Management - Management Accounting - Managerial Economics II - Marketing Management - Business Aspects in Banking & Insurance - Production Management & Materials Management - Strategic Management - Productivity and Quality Management - Direct & Indirect Taxes - Export-Import Procedures & Documentation - Cooperatives & Rural Markets - Research Methods in Business - Public Relations Management - Human Resource Management - Service Sector Management - Financial Management - Elements of Logistics Management - Business Ethics & Corporate Social Responsibility - Elective I: - Special Studies in Marketing - Special Studies in Finance - E-Commerce - Project Work - Entrepreneurship & Management of SME - Operation Research - International Finance - Indian Management Thoughts & Practices - International Marketing

\*\*\*\*\*

**राष्ट्रीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक**  
**ग्रेड 'ए' में सहायक प्रबंधकों के पद के लिए लिखित परीक्षा हेतु पाठ्यक्रम**

**वित्त**  
**(पाठ्यक्रम निदर्शी है संपूर्ण नहीं)**

**1. वित्तीय लेखांकन**

- 1.1 अर्थ: उद्देश्य; आधारभूत लेखांकन; सिद्धांत, अवधारणा और परिपाटी; वित्तीय लेखांकन की सीमाएं
- 1.2 वित्तीय विवरण तैयार करना – वित्तीय विवरणों की प्रकृति; पूंजीगत और राजस्व व्यय; ट्रेडिंग एकाउंट; लाभ और हानि विनियोग खात और तुलन-पत्र; वित्तीय विवरणों की सीमा
- 1.3 वित्तीय विवरणों का विश्लेषण और व्याख्या – वित्तीय विवरणों के विश्लेषण के साधन – अनुपात विश्लेषण – अनुपात के विभिन्न प्रकार; अनुपात विश्लेषण के लाभ और उनकी सीमाएं.
- 1.4 मूल्यहास : प्रारक्षित निधियां और प्रावधान – अर्थ : मूल्यहास प्रावधान की आवश्यकता; मूल्यहास प्रावधान की पद्धति; प्रावधान और आरक्षित निधि; पद्धतियों का चयन; मूल्यहास नीति के उद्देश्य.
- 1.5 सूची मूल्यांकन: सूची मूल्यांकन की प्रकृति और महत्व; सूची प्रणाली के प्रकार; सूची मूल्यांकन की पद्धतियां; पद्धति का चयन.
- 1.6 लेखांकन में प्रगति – अंतरिम रिपोर्टिंग – खंड रिपोर्टिंग – मूल्य – अतिरिक्त विवरण – कारपोरेट सामाजिक रिपोर्टिंग – मानव संसाधन लेखांकन – अमूर्त आस्तियों का लेखांकन – वित्तीय लिखतों का लेखांकन – पर्यावरणीय लेखांकन – मुद्रास्फीति लेखांकन.
- 1.7 निधियों के स्रोतों और उपयोग संबंधी विवरण – निधियों का अर्थ, निधियों और नकदी के बीच का भेद; निधि प्रवाह विवरण तैयार करना; निधि प्रवाह का विश्लेषण; निधि प्रवाह विवरण की उपयोगिता; नकदी प्रवाह विवरण तैयार करना; नकदी प्रवाह विवरण की उपयोगिता.
- 1.8 बैंकिंग का अंतिम लेखांकन तैयार करना, बीमा कंपनियां – बेसल III और विवेकपूर्ण मानदंड जैसे पूंजी पर्याप्तता अनुपात, अनर्जक आस्तियां – बैंकों और वित्तीय संस्थाओं के लिए संबंधित प्रावधान.

**2. प्रबंधन लेखांकन**

- 2.1 प्रबंधन लेखांकन का अर्थ और दायरा; वित्तीय लेखांकन बनाम प्रबंधन लेखांकन; प्रबंधन लेखांकन की भूमिका; नियंत्रक के कार्य और उनकी स्थिति.
- 2.2 परिवर्तनीय लागत – स्थिर लागतें और परिवर्तनीय लागतें; परिवर्तनीय लागत और समावेशन लागत के बीच अंतर; तकनीक के रूप में परिवर्तनीय लागत लागू करना; विभेदक लागत और निर्णय लेना.
- 2.3 सीमांत लागत – लागत परिमाण लाभ विश्लेषण, लाभ आयोजना, लाभ-अलाभ विश्लेषण, लाभ-अलाभ बिंदु और ब्रेक-इवन चार्ट
- 2.4 लागत की विधि या पद्धति- जॉब कॉस्टिंग – संविदा लागत – बैच कॉस्टिंग – प्रक्रियागत लागत – इकाई लागत – परिचालन लागत और परिचालनात्मक लागत.
- 2.5 पूंजी लागत – वित्त के विभिन्न स्रोतों की लागत – पूंजी भारित औसत लागत – पूंजी की सीमांत लागत – परिचालन और वित्तीय लाभ संबंधी अवधारणा – पूंजी संरचना की पद्धतियां – इष्टतम पूंजी संरचना की रूपरेखा – वित्त के विभिन्न स्रोत – दीर्घ, मध्यम और अल्प कालिक वित्त.

- 2.6 मुद्रा बाजार और उनके कार्य
- 2.7 कारोबार मूल्यांकन – विलयन, अधिग्रहण और कारपोरेट पुनःसंरचना
- 2.8 बजट संबंधी नियंत्रण – अर्थ और उद्देश्य; बजटीय प्रणाली का परिचालन; बजट के प्रकार; बिक्री बजट, उत्पादन बजट, नकदी बजट, मास्टर बजट तैयार करना, फ्लेक्सिबल बजटिंग, जीरो बजटिंग.
- 2.9 मानक लागत - मानक लागत का अर्थ – मानक लागत और बजटीय नियंत्रण के बीच भेद; मानक लागत के लाभ; मानक निर्धारित करना; अंतर विश्लेषण- सामग्री, श्रम और अतिरिक्त.
- 2.10 प्रबंध नियंत्रण प्रणाली : नीतिगत आयोजना; परिचालनात्मक नियंत्रण और प्रबंध नियंत्रण प्रणाली के बीच अंतर; लागत नियंत्रण; मूल्य संबंधी नियम और विधि; नियंत्रण के साधन – अन्य आय और निवेश पर प्रतिलाभ; कार्यनिष्पादन बजटिंग; इकनॉमिक वैल्यू एडेड.
- 2.11 कंपनियों का मूल्यांकन – उद्देश्य, समान लागत, अनुपात आधारित तुलना; क्रेडिट रेटिंग; जोखिम अनुमान.
- 2.12 परियोजनाओं का मूल्यांकन – मूल्यांकन की पद्धतियां – परियोजना रिपोर्ट तैयार करना – आर्थिक, तकनीकी, वित्तीय संभाव्यता – परियोजनाओं के मूल्यांकन की तकनीक जैसे चुकौती पद्धति, बट्टाकृत नकदी प्रवाह, निवल वर्तमान मूल्य, प्रतिलाभ की आंतरिक दर इत्यादि – पूंजीगत बजटिंग में सूक्ष्मता विश्लेषण; पूंजीगत बजटिंग में मुद्रास्फीति का प्रभाव – सिम्युलेशन एण्ड डिसिजन ट्री अनेलिसिस.
- 2.13 कार्यशील पूंजी प्रबंधन: कार्यशील पूंजी आवश्यकताओं को प्रभावित करने वाले कारक; कार्यशील पूंजी का आकलन; सूची प्रबंधन; प्राप्य राशि प्रबंधन; नकदी प्रबंधन; कार्यशील पूंजी के वित्तपोषण की पद्धति; बैंक ऋण के विभिन्न प्रकार; कार्यशील पूंजी और बैंकिंग नीति.

### 3. लेखापरीक्षा

- 3.1 लेखापरीक्षा – प्रकृति और दायरा – लेखापरीक्षा प्रक्रिया – लेखापरीक्षा का उद्देश्य – लेखापरीक्षा से संबंधित आधारभूत सिद्धांत – लेखापरीक्षा के प्रकार – अन्य विषयों के साथ लेखापरीक्षा का संबंध – आंतरिक लेखापरीक्षा और बाह्य लेखापरीक्षा – लेखापरीक्षा और निरीक्षण
- 3.2 लेखापरीक्षा की आयोजना और प्रोग्रामिंग – कार्य का आबंटन; लेखापरीक्षा नोट और कार्य संबंधी पेपरों का पर्यवेक्षण और समीक्षा.
- 3.3 लेखापरीक्षा संचालित करना – लेखापरीक्षा कार्यक्रम; लेखापरीक्षा नोट बुक; कार्य संबंधी पेपर और लेखापरीक्षा की फाइलें.
- 3.4 आंतरिक नियंत्रण – आंतरिक नियंत्रण, आंतरिक जांच, आंतरिक लेखापरीक्षा और समवर्ती लेखापरीक्षा.
- 3.5 प्रमाणन – सामान्य विवेचन, अदायगियों और प्राप्तियों का प्रमाणन; बैंक में और बाहर होने वाली अदायगी का प्रमाणन; भेजे गए माल का प्रमाणन; अनुमोदन आधार पर बिक्री; माल की उतराई; किराया खरीद प्रणाली के अंतर्गत बिक्री और ग्राहकों के लिए विभिन्न प्रकार के भत्ते.
- 3.6 सत्यापन – अर्थ : सामान्य सिद्धांत; रोकड़ शेष और बैंक में नकदी का सत्यापन; निवेशों और सूचियों का सत्यापन और मूल्यांकन; प्राप्य बिलों के समक्ष ऋण; पूर्ण स्वामित्व और पट्टे पर दी गई परिसंपत्ति – देनदार, संयंत्र और मशीनरी; विभिन्न देयताओं का सत्यापन.
- 3.7 मर्यादित कंपनी की लेखापरीक्षा – कंपनी अधिनियम 1956 के अंतर्गत सांविधिक अपेक्षाएं; शाखाओं की लेखापरीक्षा – संयुक्त लेखापरीक्षा – सत्य और निष्पक्ष भौतिकता की अवधारणा; तथा कंपनियों की लेखापरीक्षा के संदर्भ में लेखापरीक्षा संबंधी जोखिम.

- 3.8 लाभांश और विभाज्य लाभ – मूल्यहास के विशेष संदर्भ में वित्तीय, विधिक और नीतिगत महत्व – लेखापरीक्षा रिपोर्ट – लेखों के संबंध में अर्हता और नोट – ऑफर दस्तावेजों पर विशेष रिपोर्ट.
- 3.9 आयकर और अप्रत्यक्ष करों के अंतर्गत लेखापरीक्षा – बैंकों की लेखापरीक्षा की महत्वपूर्ण विशेषताएं, बीमा कंपनियां, सहकारी समितियां और गैर-बैंकिंग वित्तीय कंपनियां – अपूर्ण रिकार्डों की लेखापरीक्षा – विशेष लेखापरीक्षा संबंधी कार्य जैसे बैंक उधारकर्ताओं की लेखापरीक्षा – बैंकों, वित्तीय संस्थाओं आदि जैसी विशिष्ट संस्थाओं का निरीक्षण – विशेष जांच पड़ताल सहित अन्वेषण.
- 3.10 लागत लेखापरीक्षा की अवधारणा – प्रबंध लेखापरीक्षा, परिचालनात्मक लेखापरीक्षा, पर्यावरणीय लेखापरीक्षा और ऊर्जा लेखापरीक्षा
- 3.11 कंप्यूटरीकृत वातावरण के अंतर्गत लेखापरीक्षा – कंप्यूटर लेखापरीक्षा – ईडीपी लेखापरीक्षा संबंधी विशिष्ट समस्याएं – आंतरिक नियंत्रण विशेषकर प्रक्रियागत नियंत्रण और सुविधा नियंत्रण की समीक्षा की आवश्यकता – ईडीपी आउटपुट की लेखापरीक्षा तकनीकी – आंतरिक और प्रबंध लेखापरीक्षा प्रयोजन के लिए कंप्यूटर का उपयोग – टेस्ट पेक्स – कंप्यूटरीकृत लेखापरीक्षा कार्यक्रम – कंप्यूटर प्रणाली स्थापित करते समय लेखापरीक्षकों को शामिल करना.

#### 4. बीबीए (बैंकिंग और वित्त)

उन्नत बैंकिंग प्रौद्योगिकी (एटीएम, इंटरनेट बैंकिंग आदि) – लेखापरीक्षा – व्यवसाय सम्प्रेषण काला – व्यवसाय नैतिकता और आचार – व्यवसाय कानून – बैंकिंग सिद्धान्त और व्यवहार – कॉर्पोरेट कानून – काउंटर परिचालन, बचत बैंक, चालू खाता और धन-प्रेषण – डेटा आधार प्रबंधन प्रणाली – वित्तीय प्रबंधन – कंप्यूटर के मूल तत्त्व – आय कर – अंतरराष्ट्रीय बैंकिंग – बैंकिंग के कानूनी पहलू – ऋण (आवास, वाहन, उपभोक्ता और व्यक्तिगत ऋण आदि) – प्रबंधकीय अर्थशास्त्र – विपणन सूचना प्रणाली – मर्चेन्ट बैंकिंग और वित्तीय सेवाएं – संगठन और प्रबंधन – सांठनिक सिद्धान्त और व्यवहार – बैंकिंग सिद्धान्त और व्यवहार – प्रबंधन सिद्धान्त और व्यवहार – संख्यात्मक और मात्रात्मक तकनीकें – शोधपद्धति विज्ञान – संसाधन संग्रहण और बैंकिंग सेवाओं का विपणन – प्रबंधन के लिए सांख्यिकी – रणनीतिपरक ऋण प्रबंधन – ट्रेजरी और जोखिम प्रबंधन.

मूलभूत व्यवसाय स्थैतिकी, आधुनिक व्यवसाय परिचय, मूलभूत व्यवसाय सम्प्रेषण, व्यवसाय कानून, कंप्यूटर परिचय, सम्प्रेषण और सॉफ्ट स्किल, व्यष्टि अर्थशास्त्र, सांठनिक व्यवहार, परिचालन शोध, मूलभूत लेखांकन, समष्टि अर्थशास्त्र आदि जैसे विषय.

#### 5. बीएमएस (वित्त और बैंकिंग)

मानव कौशल का आधार – वित्तीय लेखा परिचय - व्यवसाय कानून – व्यवसाय सांख्यिकी – व्यवसाय सम्प्रेषण – प्रबंधन के सिद्धान्त I - कंप्यूटर परिचय – व्यवसाय परिवेश – औद्योगिक कानून – व्यवसाय में कंप्यूटर के अनुप्रयोग – प्रबंधकीय अर्थशास्त्र I – व्यवसाय गणित – लागत लेखांकन परिचय – पर्यावरणीय प्रबंधन – प्रबंधन लेखांकन - प्रबंधकीय अर्थशास्त्र II – विपणन प्रबंधन – बैंकिंग और बीमा के व्यावसायिक पहलू – उत्पादन प्रबंधन और सामग्री प्रबंधन – रणनीतिक प्रबंधन – उत्पादकता और गुणवत्ता प्रबंधन – प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष कर – निर्यात-आयात पद्धतियां और प्रलेखीकरण – सहकारी और ग्रामीण बाजार – व्यवसाय में शोध पद्धतियां – जनसम्पर्क प्रबंधन – मानव संसाधन प्रबंधन – सेवा क्षेत्र प्रबंधन – वित्तीय प्रबंधन – लॉजिस्टिक्स प्रबंधन के तत्व – व्यवसाय

नैतिकता और कॉर्पोरेट सामाजिक दायित्व – चयनात्मक I: - विपणन में विशेष अध्ययन – वित्त में विशेष अध्ययन  
– ई-कॉमर्स – परियोजना कार्य – उद्यमिता और लघु एवं मध्यम उद्यम प्रबंधन – परिचालन शोध – अंतरराष्ट्रीय  
वित्त – भारतीय प्रबंधन विचारधाराएं और व्यवहार – अंतरराष्ट्रीय विपणन



